

101-1 Preliminary Syllabus, Da-Yeh Univ

Information			
Title	組織理論與管理	Serial No. / ID	2912 / GMN5101
Dept.	管理學院碩士在職專班	School System / Class	碩士在職專班1年1班
Lecturer	杜強國	Full or Part-time	專任
Required / Credit	Required / 3	Graduate Class	No
Time / Place	(二)ABC / B001	Language	Chinese

Introduction
<p>1. 提昇學生社會智商 (SQ)：藉由團隊互動討論企業實務案例，提昇傾聽與溝通能力、與他人團隊合作能力、討論企業倫理議題等。</p> <p>2. 提升學生專業能力 (P)：讓學習者能夠針對各類型組織之特性或現象，加以蒐集資料、觀察、描述、解釋、控制、預測，並發展一套「能幫助人們管理複雜組織」的實務。</p> <p>3. 提昇學生解決問題能力 (S)：提升學生洞察分析、探索問題的能力；即針對組織理論相關章節議題，進行企業案例分析，讀書會報告，並學習探問適當的問題。</p> <p>4. 提升學生溝通能力 (C)：藉由團隊互動討論企業實務案例，提昇傾聽與溝通能力。</p> <p>5. 提升學生倫理觀 (E)：討論企業倫理議題，探討組織文化與設定組織倫理標準。</p>

Outline
<p>1. 課程介紹；現今組織面臨的挑戰；組織的重要性；組織的基本組成 (SP)</p> <p>2. 組織理論的演進；策略、目標對組織設計的影響；評估組織效能 (SCP)</p> <p>3. 組織結構：資訊處理觀點；功能別、事業部、地區別、矩陣式、水平式、模組式、混合式結構 (SCP)</p> <p>4. 環境因素影響組織：不確定 (有機式結構)；資源依賴 (SCP)</p> <p>5. 組織間的關係：組織生態系統；資源依賴、合作網絡；夥伴關係；群體生態變革 (SCP)</p> <p>6. 全球化與組織管理：全球化組織設計的演化；文化差異 (SCP)</p> <p>7. 期中小組企業案例報告 (SCEP)</p> <p>8. 製造與服務技術對組織設計的影響 (SCP)</p> <p>9. 資訊科技對組織設計的影響：交易處理與資料儲存；輔助決策與控制；內部協調與外部結盟 (SCP)</p> <p>10. 組織規模與生命週期：規模與結構控制；生命週期的組織特徵；組織衰退與組織精簡 (SCP)</p> <p>11. 組織文化與企業倫理：文化與學習型組織；倫理標準與組織設計 (EP)</p> <p>12. 變革與創新：漸進式、劇烈式；變革的形式、成功要素 (科技、文化、策略與結構、新產品與服務) (SCP)</p> <p>13. 決策過程：有限理性決策；組織決策模式 (SCP)</p> <p>14. 衝突、權力、與政治：衝突的來源；權力與組織；政治運作 (SCP)</p> <p>15. 期末小組企業案例報告；讀書會報告 (SCEP)；企業參訪</p>

Prerequisite
無