

97-2 大葉大學 完整版課綱

基本資訊

課程名稱	國際企業變革管理	科目序號 / 代號	1190 / IBM4087
開課系所	國際企業管理學系	學制 / 班級	大學日間部4年1班
任課教師	吳孟玲	專兼任別	專任
必選修 / 學分數	選修 / 3	畢業班 / 非畢業班	畢業班
上課時段 / 地點	(二)34 / B309 (四)3 / B309	授課語言別	中文

課程簡介

本課程之目標為協助同學瞭解國際企業因變革所造成的影響，並學習如何使變革更成功的作法。藉由變革理論的介紹及個案的教學，培養同學之專業能力，並訓練個人之解決問題能力、溝通能力、及倫理觀之培養，期能使同學掌握瞭解國際企業變革管理的概念與內涵，並具備良好之社會適應力。

課程大綱

- 1.變革理論的介紹
- 2.變革理論的介紹
- 3.變革理論的介紹
- 4.第一部 不應變，就淘汰
- 5.第二部 經營模型的應變
- 6.第三部 有所變，有所不變
- 7.第四部 成功應變來自萬全準備
- 8.影片教學及討論
- 9.影片教學及討論
- 10.影片教學及討論
- 11.國際企業之變革個案報告
- 12.國際企業之變革個案報告
- 13.國際企業之變革個案報告
- 14.國際企業之變革個案報告

基本能力或先修課程

基礎的管理知識

課程與系所基本素養及核心能力之關連

創新思考

教科書(尊重智慧財產權，請用正版教科書，勿非法影印他人著作)

書名	作者	譯者	出版社	出版年
無參考教科書				

參考教材及專業期刊導讀(尊重智慧財產權，請用正版教科書，勿非法影印他人著作)

書名	作者	譯者	出版社	出版年
無參考教材及專業期刊導讀				

上課進度

週次	教學內容	分配時數(%)				
		講授	示範	習作	實驗	其他
1	1. 課程說明與討論 2. Arie de Geus著，企業活水(The Living Company)，黃紫媚譯(1998)					
2	1. James C. Collins，Jerry I. Porras著，基業長青--百年企業的成功習性(Built To Last : successful habits of visionary companies)，劉道捷譯(1996) 2. John P. Kotter等著，變革(Change)，周旭華譯(2000)					
3	1. John P. Kotter等著，變革(Change)，周旭華譯(2000)					
4	1. Andrew S. Grove著，10倍速時代(Only the paranoid survive! : the threat and promise of strategic inflection points)，王平原譯 2. 影片欣賞與討論					
5	1. 變革理論與行動研究 2. 影片欣賞與討論					
6	影片教學					
7	個案分析(經營模型)					
8	應變：第一部 / 不應變，就淘汰 1. 現實毫不容情：約翰與葛斯納的故事 2. 瞬息萬變：持續顛覆過去的世界 3. 管理的基礎—重新定義					
9	應變：第二部 / 經營模型的應變 4. 因應現實挑戰的全新模型 5. 貼近現實：打造經營模型 第三部 / 有所變，有所不變 6. 臨機應變：EMC與思科					
10	應變：第三部 / 有所變，有所不變 7. 重整應變：家居貨棧 (Home Depot) 8. 創新應變：新明尼蘇達礦業製造公司 (3M) 9. 務實應變：湯姆森公司 (Thomson Corporation)					
11	應變：第四部 / 成功應變來自萬全準備 10. 見微知著 11. 蓄勢待發：調整文化因應現實 12. 領導員工正視現實					
12	個案討論 (跨國合併)					