

97-2 大葉大學 完整版課綱

基本資訊

課程名稱	國際企業變革管理	科目序號 / 代號	1190 / IBM4087
開課系所	國際企業管理學系	學制 / 班級	大學日間部4年1班
任課教師	吳孟玲	專兼任別	專任
必選修 / 學分數	選修 / 3	畢業班 / 非畢業班	畢業班
上課時段 / 地點	(二)34 / B309 (四)3 / B309	授課語言別	中文

課程簡介

本課程之目標為協助同學瞭解國際企業因變革所造成的影響，並學習如何使變革更成功的作法。藉由變革理論的介紹及個案的教學，培養同學之專業能力，並訓練個人之解決問題能力、溝通能力、及倫理觀之培養，期能使同學掌握瞭解國際企業變革管理的概念與內涵，並具備良好之社會適應力。

課程大綱

1. 變革理論的介紹
2. 變革理論的介紹
3. 變革理論的介紹
4. 第一部 不應變，就淘汰
5. 第二部 經營模型的應變
6. 第三部 有所變，有所不變
7. 第四部 成功應變來自萬全準備
8. 影片教學及討論
9. 影片教學及討論
10. 影片教學及討論
11. 國際企業之變革個案報告
12. 國際企業之變革個案報告
13. 國際企業之變革個案報告
14. 國際企業之變革個案報告

基本能力或先修課程

基礎的管理知識

課程與系所基本素養及核心能力之關連

創新思考

成績稽核

教科書(尊重智慧財產權，請用正版教科書，勿非法影印他人著作)

書名	作者	譯者	出版社	出版年
無參考教科書				

參考教材及專業期刊導讀(尊重智慧財產權，請用正版教科書，勿非法影印他人著作)

書名	作者	譯者	出版社	出版年
無參考教材及專業期刊導讀				

上課進度

週次	教學內容	分配時數(%)				
		講授	示範	習作	實驗	其他
1	1. 課程說明與討論 2. Arie de Geus著，企業活水(The Living Company)，黃紫媚譯(1998)					
2	1. James C. Collins，Jerry I. Porras著，基業長青--百年企業的成功習性(Built To Last : successful habits of visionary companies)，劉道捷譯(1996) 2. John P. Kotter等著，變革(Change)，周旭華譯(2000)					
3	1. John P. Kotter等著，變革(Change)，周旭華譯(2000)					
4	1. Andrew S. Grove著，10倍速時代(Only the paranoid survive! : the threat and promise of strategic inflection points)，王平原譯 2. 影片欣賞與討論					
5	1. 變革理論與行動研究 2. 影片欣賞與討論					
6	影片教學					
7	個案分析(經營模型)					
8	應變：第一部 / 不應變，就淘汰 1. 現實毫不容情：約翰與葛斯納的故事 2. 瞬息萬變：持續顛覆過去的世界 3. 管理的基礎—重新定義					
9	應變：第二部 / 經營模型的應變 4. 因應現實挑戰的全新模型 5. 貼近現實：打造經營模型 第三部 / 有所變，有所不變 6. 臨機應變：EMC與思科					
10	應變：第三部 / 有所變，有所不變 7. 重整應變：家居貨棧 (Home Depot) 8. 創新應變：新明尼蘇達礦業製造公司 (3M) 9. 務實應變：湯姆森公司 (Thomson Corporation)					
11	應變：第四部 / 成功應變來自萬全準備 10. 見微知著 11. 蓄勢待發：調整文化因應現實 12. 領導員工正視現實					
12	個案討論 (跨國合併)					