

## 97-1 大葉大學 完整版課綱

### 基本資訊

課程名稱	領導發展	科目序號 / 代號	2167 / IRM3119
開課系所	人力資源暨公共關係學系	學制 / 班級	大學日間部3年1班
任課教師	盧建中	專兼任別	專任
必選修 / 學分數	選修 / 3	畢業班 / 非畢業班	非畢業班
上課時段 / 地點	(二)7 / B304 (三)56 / B304	授課語言別	中文

### 課程簡介

領導和管理不同，領導力表現出來的是影響力與說服力，因此領導者才會有追隨者。雖然領導者具有一些先天特質，但領導力卻是可被培養，「可以用學的」。所謂領導，並非當上主管才需要的能力，領導者必須是變革推動者，有遠見、勇於承擔、有熱情、適應性強，並能在組織中推動價值。本科目結合理論與實務，讓學生經由內在自我省視以求進一步深入了解，只有願意發自內心自我蛻變，將價值表現出來，而表現出價值的同時，也創造了自我價值，提供機會將此種價值做出此種反應表現，如新的自我評估議題，包括創新、人際脈絡、個人特質、領導多樣化人們、擴展個人願景、激勵領導、領導者回饋、關愛vs威權領導，進而推廣至實際問題的觀察與應用，自我評估則相關於基本領導能力，包含如傾聽技能、情感智商、激勵他人、使用權利與影響力。以期增加專業研究能力達成。

### 課程大綱

- 領導導論
- 領導的本質
  - 領導研究觀點
- 特質行為與關係
- 權變模式
  - 領導個體面
- 領導個體
- 領導思想與心靈
- 勇氣與道德領導
- 追隨術
  - 領導者如同關係建立者
- 激勵與授權
- 領導溝通
- 領導團隊
- 領導多樣性擴展
- 領導權力與影響力
  - 領導者如同社會建築師
- 領導願景與策略方向
- 文化與價值形塑
- 領導變革

## 基本能力或先修課程

管理學  
心理學  
行為科學

## 課程與系所基本素養及核心能力之關連

口語表達與寫作溝通能力

## 成績稽核

## 教科書(尊重智慧財產權，請用正版教科書，勿非法影印他人著作)

書名	作者	譯者	出版社	出版年
無參考教科書				

## 參考教材及專業期刊導讀(尊重智慧財產權，請用正版教科書，勿非法影印他人著作)

書名	作者	譯者	出版社	出版年
無參考教材及專業期刊導讀				

## 上課進度

週次	教學內容	分配時數(%)				
		講授	示範	習作	實驗	其他
1	開學	0		0		0
2	授課計畫介紹及Chapter 1緒論：領導的本質	70		20		10
3	Chapter 1緒論：領導的本質	70		20		10
4	Chapter 2 管理工作的本質	70		20		10
5	Chapter 3有效的領導行為	70		20		10
6	Chapter 4參與式領導、授權，與賦能	70		20		10
7	Chapter 5雙向角色形成理論和追隨術	70		20		10
8	Chapter 6權力和影響力	70		20		10
9	期中考	0		100		0
10	Chapter 7管理特質和管理技能	70		20		10
11	Chapter 8有效領導之權變理論	70		20		10
12	Chapter 9魅力領導和轉型領導	70		20		10
13	Chapter 10領導組織變革	70		20		10
14	Chapter 11團隊領導和決策群體	70		20		10
15	Chapter 12總裁的策略領導	70		20		10
16	企業倫理與職業倫理議題研討	20		70		10
17	參訪	0		0		100
18	期末報告	0		0		100