

103-2 大葉大學 完整版課綱

| 基本資料 | | | |
|-------------|-----------------------------|----------|----------------|
| 課程名稱 | 國際化專案管理 | 科目序號/代號 | 2434 /IBR5133 |
| 必選修/學分數 | 選修 /3 | 上課時段/地點 | (三)ABC /B003-2 |
| 授課語言別 | 英文 | 成績型態 | 數字 |
| 任課教師 / 專兼任別 | 蕭景楷 / 專任 | 畢業班/非畢業班 | 非畢業班 |
| 學制/系所/年班 | 研究所碩士班 / 國際企業管理學系碩士班 / 1年1班 | | |

| 課程簡介與目標 |
|---|
| 專案為當代國際企業運作模式,也是國際合作時的重要議題,課程以國際專案管理師認證考試所需之基本知識為授課中心,協助學生建立專業競爭能力為目標 |

| 課程大綱 |
|-----------------|
| 週次 教學內容 |
| 1 專案管理的概念 |
| 2 確認需要 |
| 3 發展專案書明書 |
| 4 建立範疇描述與WBS(一) |
| 5 建立範疇描述與WBS(二) |
| 6 資源規劃與預估 |
| 7 建立專案規劃控制(一) |
| 8 建立專案規劃控制(二) |
| 9 期中考 |
| 10 建立專案時程(一) |
| 11 建立專案時程(二) |
| 12 發展專案團隊 |
| 13 衡量與控制專案績效(一) |
| 14 衡量與控制專案績效(二) |
| 15 控制變更 |
| 16 結束專案 |
| 17 專業責任 |
| 18 期末考 |

| 基本能力或先修課程 |
|-------------|
| 先修課程:生產作業管理 |

課程與系所基本素養及核心能力之關連

-  探索研究
 -  國際視野
 -  溝通合作
 -  創新思考
 -  企業倫理
 -  管理知識
-

教學計畫表

| 系所核心能力 | 權重(%) 【A】 | 檢核能力指標(績效指標) | 教學策略 | 評量方法及配分 權重 | 核心能力 學習成績 【B】 | 期末學習 成績 【C=B*A】 |
|--------|--------------|---|---|---|---------------------|-----------------------|
| 探索研究 | 20 | 具備發現問題、剖析問題之觀察度與敏銳度，具備運用資訊，尋找解決問題方法的能力。 | 講述法 小組討論 個案討論 小組合作 學生上台報告 專題報告 | 期中考: 20% 期末考: 20% 作業: 20% 口頭報告: 20% 書面報告: 20% | 加總: 100 | 20 |
| 國際視野 | 20 | 能夠檢視不同國家、文化間的差異、且能夠體會不同國家、文化對個人行為、態度和溝通的影響 | 講述法 小組討論 個案討論 小組合作 學生上台報告 專題報告 | 期中考: 20% 期末考: 20% 作業: 20% 口頭報告: 20% 書面報告: 20% | 加總: 100 | 20 |
| 溝通合作 | 20 | 能向他人學習、教導他人或對現狀進行檢討反思，且能使用口語、書面或其他形式適切地表達，同時且具備參與、溝通協調、合作之精神，能在多元文化環境中執行所交付的任務。 | 講述法 小組討論 個案討論 小組合作 學生上台報告 專題報告 | 期中考: 20% 期末考: 20% 作業: 20% 口頭報告: 20% 書面報告: 20% | 加總: 100 | 20 |
| 創新思考 | 10 | 能以創新的思維來發現問題及分析、解決問題的能力。 | 講述法 小組討論 個案討論 小組合作 學生上台報告 專題報告 | 期中考: 20% 期末考: 20% 作業: 20% 口頭報告: 20% 書面報告: 20% | 加總: 100 | 10 |
| 企業倫理 | 10 | 瞭解專業倫理及社會責任，培養自我省思及人文關懷的能力 | 講述法 小組討論 個案討論 小組合作 學生上台報告 專題報告 | 期中考: 20% 期末考: 20% 作業: 20% 口頭報告: 20% 書面報告: 20% | 加總: 100 | 10 |

| | | | | | | |
|------|----|---|---|---|---------|----|
| 管理知識 | 20 | 了解組織體制與管理運作概念，同時具備推理、解釋與運用資訊、解決問題、制訂決策，以及學習如何學習的能力。 | 講述法 小組討論 個案討論 小組合作 學生上台報告 專題報告 | 期中考: 20% 期末考: 20% 作業: 20% 口頭報告: 20% 書面報告: 20% | 加總: 100 | 20 |
|------|----|---|---|---|---------|----|

成績稽核

作業: 20%
 期中考: 20%
 期末考: 20%
 書面報告: 20%
 口頭報告: 20%

書籍類別 (尊重智慧財產權，請用正版教科書，勿非法影印他人著作)

| 書籍類別 | 書名 | 作者 |
|------|------------------------|----------------------------------|
| 教科書 | Project Management-The | Erik W. Larson and Clifford Gray |

上課進度

| 週次 | 教學內容 | 教學策略 |
|----|---|-----------------------|
| 1 | Modern Project Management & 智財權宣導(含告知學生應使用正版教科書) | 講述法、 小組討論 |
| 2 | Organizing Strategy and Project Selection | 講述法、 小組討論 |
| 3 | Organizational Structure and Culture | 講述法、 小組討論 |
| 4 | Defining the Project | 講述法、 小組討論、 個案討論 |
| 5 | Estimating Project Times and Costs | 講述法、 小組討論、 個案討論 |
| 6 | Developing a Project Plan | 講述法、 小組討論、 個案討論 |
| 7 | Managing Risk | 講述法、 小組討論、 個案討論 |
| 8 | Scheduling Resources and Costs | 講述法、 小組討論、 個案討論 |
| 9 | Reducing Project Duration | 講述法、 小組討論、 個案討論 |
| 10 | Being an Effective Project Manager | 講述法、 小組討論、 個案討論、 小組合作 |
| 11 | Managing International Relations | 講述法、 小組討論、 個案討論 |
| 12 | Progress and Performance Measurement and Evaluation | 講述法、 小組討論、 個案討論 |

| | | |
|----|------------------------|------------------------------------|
| 13 | Project Closure | 講述法、 小組討論、 個案討論 |
| 14 | International Projects | 講述法、 小組討論、 個案討論 |
| 15 | Making Presentations | 講述法、 小組討論、 個案討論 |
| 16 | Making Presentations | 小組討論、 個案討論、 小組合作、 學生 上台報告、 專題報告 |
| 17 | Making Presentations | 小組討論、 個案討論、 小組合作、 學生 上台報告、 專題報告 |
| 18 | Making Presentations | 小組討論、 個案討論、 小組合作、 學生 上台報告、 專題報告 |