

103-2 大葉大學 完整版課綱

基本資料			
課程名稱	薪酬與福利管理	科目序號/代號	2396 /IRM3103
必選修/學分數	必修 /3	上課時段/地點	(四)234 /B401
授課語言別	中文	成績型態	數字
任課教師 / 專兼任別	張秋蘭 / 專任	畢業班/非畢業班	非畢業班
學制/系所/年班	大學日間部 / 人力資源暨公共關係學系 / 3年1班		

課程簡介與目標

本課程目標在使學生了解薪酬與福利管理能使員工在企業內從事工作所產生的績效與企業的報酬體系間的交換關係。這種交換關係能透過薪資體系中貨幣性與非貨幣性的制度設計換取員工對組織的忠誠。期望學生透過課程修習，養成人力資源管理的核心能力。

課程大綱


- 1.薪資體系
- 2.薪資策略
- 3.影響薪資內部因素
- 4.工作分析
- 5.工作評價
- 6.基本薪結構
- 7.競爭力與薪資
- 8.薪資水準與薪資結構
- 9.績效薪資
- 10.各項績效獎金計畫
- 11.績效評估
- 12.員工福利
- 13.員工福利選擇制度
- 14.高績效團隊薪酬計畫
- 15.個案分析


基本能力或先修課程

人力資源管理
組織行為


課程與系所基本素養及核心能力之關連

商管與資訊能力

 人力資源管理選、用、育、留之規劃與執行之基礎能力

 公共關係作業能力

 解決問題能力

 企業社會責任意識與執行能力

教學計畫表

系所核心能力	權重(%) 【A】	檢核能力指標(績效指 標)	教學策略	評量方法及配分 權重	核心能力 學習成績 【B】	期末學習 成績 【C=B*A 】
人力資源管理選、用、育、留之規劃與執行之基礎能力	10	具備人力資源管理的理論知識 在選用訓育留的管理上，提出企劃管理專案的能力 在選用訓育留的管理上，使用進度控制技巧，執行企劃與管理 在選用訓育留的管理上，使用敏感度技巧，觀察老闆、同事或顧客等需求的應變能力 在選用訓育留的管理問題上，利用創造力研擬替代方案與實行方案	講述法 校外參訪 小組合作 專題報告	分組報告: 20% 期中考: 20% 期末考: 20% 作業: 20% 課程參與度: 20%	加總: 100	10
公共關係作業能力	60	具備公共關係的理論知識 能寫作組織溝通文件 能執行商業簡報 能協助組織發展與利害關係人的關係 能與員工同事建立良好關係	講述法 小組討論 小組合作 專題報告	分組報告: 20% 期中考: 20% 期末考: 20% 作業: 20% 課程參與度: 20%	加總: 100	60
解決問題能力	20	能清楚說明問題 具有歸納與分析，撰寫問題診斷與確認替代方案的能力 能判斷組織內外關係中的資源與用途 能將相關課程知識應用於課堂之練習與實作	小組討論 小組合作 學生上台報告	分組報告: 20% 期中考: 20% 期末考: 20% 作業: 20% 課程參與度: 20%	加總: 100	20
企業社會責任意識與執行能力	10	能辨認組織利害關係人及其利益與需求 能協助組織發展與利害關係人的關係 能規畫執行企業社會責任方案	講述法 小組討論 校外參訪 專題報告	分組報告: 20% 期中考: 20% 期末考: 20% 作業: 20% 課程參與度: 20%	加總: 100	10

成績稽核

分組報告: 20%
課程參與度: 20%
期末考: 20%
期中考: 20%
作業: 20%

書籍類別 (尊重智慧財產權，請用正版教科書，勿非法影印他人著作)

書籍類別	書名	作者
參考教材及專業期刊導讀	薪酬管理	丁志達編著
參考教材及專業期刊導讀	企業倫理	楊政學
參考教材及專業期刊導讀	Compensation	Milkovich, G.T. and Newman J.M.(
參考教材及專業期刊導讀	1,600大企業之福利實施與員工福利需求差異探討	張秋蘭、林淑真
參考教材及專業期刊導讀	Excel人力資源與行政管理	Excel Home編著
教科書	薪資制度與管理	林文政編著
參考教材及專業期刊導讀	薪資管理的八堂課	Rappaort, Alfred
參考教材及專業期刊導讀	薪資策略與管理實務	黃超吾 編著

上課進度

週次	教學內容	教學策略
1	課程介紹與企業倫理 & 智財權宣導(含告知學生應使用 正版教科書)	講述法
2	台灣薪資給付相關法令	講述法
3	薪資管理的內涵與理論	講述法、 小組討論、 小組合作
4	工作分析與工作評價	講述法、 小組合作
5	薪資結構設計	講述法、 小組討論、 校外參訪、 小組合 作、 學生上台報告、 專題報告

6	公務人員薪資與福利	小組討論、小組合作、學生上台報告
7	薪資調查練習	講述法、小組討論、小組合作、學生上台報告
8	技能薪資	講述法、專題報告
9	期中考	期中考
10	績效評估與功績薪	講述法、小組討論、校外參訪、小組合作、學生上台報告
11	激勵薪資	講述法、小組討論、專題報告
12	員工福利	講述法、專題報告
13	企業參訪	校外參訪
14	實作報告	小組討論、小組合作、學生上台報告、專題報告
15	實作報告	小組討論、小組合作、學生上台報告、專題報告
16	實作報告	小組討論、小組合作、學生上台報告、專題報告
17	實作報告	小組討論、小組合作、學生上台報告、專題報告
18	期末考	期末考