

# 103-2 大葉大學 完整版課綱

## 基本資料

課程名稱	策略管理	科目序號/代號	1632 /BAR5015
必選修/學分數	必修 /3	上課時段/地點	(二)234 /B308
授課語言別	中文	成績型態	數字
任課教師 / 專兼任別	羅世輝 / 專任	畢業班/非畢業班	非畢業班
學制/系所/年班	研究所碩士班 / 企業管理學系碩士班 / 1年1班		

## 課程簡介與目標

策略管理是一門整合企業經營管理相關學科的學問，也是企業高階經理人必備的管理知識，而策略分析、策略制定及策略執行的優劣，更被認為是企業經營成敗的關鍵所在。

本課程期藉由策略相關理論的演進分析及探索，並輔以實務個案的研究與討論，幫助學習者能一窺策略管理的精義及奧妙，使其無論在理論研究上能有所精進，或者在企業經營實務上能更全面思考及有效制定策略，以面對日益複雜的經營環境及處理組織內外部相關課題。

## 課程大綱

策略管理程序  
內外部分析  
功能層級策略  
事業層級策略  
產業層級策略  
高科技產業策略  
全球策略  
公司總體層級策略  
公司績效，公司治理，及企業倫理

## 基本能力或先修課程

管理學

## 課程與系所基本素養及核心能力之關連

-  團隊合作力
-  溝通力
-  倫理觀
-  創造力
-  管理專業力

## 教學計畫表

系所核心能力	權重(%) 【A】	檢核能力指標(績效指 標)	教學策略	評量方法及配分 權重	核心能力 學習成績 【B】	期末學習 成績 【C=B*A 】
管理專業力	50	強調作業、行銷、財務組織行為與策略管理等進階企管知識	講述法 小組討論 個案討論 專題報告	分組報告: 25% 期末考: 25% 課堂討論: 25% 課程參與度: 25%	加總: 100	50
團隊合作力	20	與他人互相配合, 努力完成任務	講述法 小組討論 個案討論 小組合作	分組報告: 25% 期末考: 25% 課堂討論: 25% 課程參與度: 25%	加總: 100	20
溝通力	10	透過口頭、圖像聲光或書面方式雙向表達或傾聽	講述法 小組討論 個案討論 小組合作	分組報告: 25% 期末考: 25% 課堂討論: 25% 課程參與度: 25%	加總: 100	10
倫理觀	10	利益衝突中作出符合倫理的決策	講述法 小組討論 個案討論 小組合作	分組報告: 25% 期末考: 25% 課堂討論: 25% 課程參與度: 25%	加總: 100	10
創造力	10	重視創新創意創業能力並尋求解決方案	講述法 小組討論 個案討論 小組合作	分組報告: 25% 期末考: 25% 課堂討論: 25% 課程參與度: 25%	加總: 100	10

## 成績稽核

分組報告: 25%  
 課堂討論: 25%  
 期末考: 25%  
 課程參與度: 25%

## 書籍類別 (尊重智慧財產權, 請用正版教科書, 勿非法影印他人著作)

書籍類別	書名	作者
教科書	Theory of Strategic Management	Jones and Hill
教科書	策略管理	Jones and Hill

## 上課進度

週次	教學內容	教學策略
1	課程簡介 & 智財權宣導(含告知學生應使用正版教科書)	講述法
2	Ch1 策略性領導 Strategic Leadership	講述法、 小組討論
3	Ch2 外部分析 External Analysis	講述法、 小組討論
4	Ch3 內部分析 Internal Analysis	講述法、 小組討論
5	Ch4 功能層級策略 Functional-Level Strategy	講述法、 小組討論
6	Ch5 事業層級策略 Business-Level Strategy	講述法、 小組討論
7	Ch6 事業層級策略與產業環境-1 Business-Level Strategy and Industry Environment-1	講述法、 小組討論
8	Ch6 事業層級策略與產業環境-2 Business-Level Strategy and Industry Environment-2	講述法、 小組討論
9	期中考週 Middle-Exam	專題報告
10	Ch7 策略與科技-1 Strategy and Technology-1	講述法、 小組討論、 個案討論
11	Ch7 策略與科技-2 Strategy and Technology-2	講述法、 小組討論、 個案討論
12	Ch8 全球環境中的策略 Strategy on the Global Environment	講述法、 小組討論、 個案討論
13	Ch9 公司層級策略-1 Corporate-Level Strategy-1	講述法、 小組討論、 個案討論
14	Ch10 公司層級策略-2 Corporate-Level Strategy-2	講述法、 小組討論、 個案討論
15	Ch11 公司績效、治理與企業倫理-1 Corporate Performance, Governance, and Business Ethics-1	講述法、 小組討論、 個案討論
16	Ch11 公司績效、治理與企業倫理-2 Corporate Performance, Governance, and Business Ethics-2	講述法、 個案討論
17	期末報告-1 Final-Exam-1	專題報告
18	期末報告-2 Final-Exam-2	專題報告