

102-1 大葉大學 選課版課綱

基本資訊

課程名稱	國際企業變革管理	科目序號 / 代號	3120 / IBB3007
開課系所	國際企業管理學系	學制 / 班級	進修學士班4年1班
任課教師	趙子巖	專兼任別	兼任
必選修 / 學分數	選修 / 3	畢業班 / 非畢業班	畢業班
上課時段 / 地點	(二)CDE /	授課語言別	中文

課程簡介

面對國內外政經環境的快速變化，企業無不受到直接或間接的連動影響與衝擊，組織的變革壓力與需求亦隨之增加。不論是主動或被動的變革作為，其目的均在創造更為有效率與效能的組織運作。本課程針對國際企業變革管理的意義、變革壓力與抗拒、如何克服對變革的抗拒、組織成員面對變革的態度轉化等基本概念進行討論，及如何應用於企業，期能有助於學生對國際企業變革管理的理論與實務有所掌握。

課程大綱

- 1、組織發展簡介
- 2、變革的本質與策略
- 3、組織診斷：組織發展干預技術的種類與選擇
- 4、設計組織發展方案
- 5、變革的領導與管理
- 6、組織發展方案的評鑑與制度化
- 7、人際與團體過程的組織發展方案
- 8、組織結構設計與工作設計
- 9、期中測驗
- 10、組織文化變革
- 11、組織學習與知識管理
- 12、人力資源管理的發展方案：績效管理
- 13、策略性組織發展方案：組織轉型
- 14、變革成效的評估
- 15、變革的管理與變革動力的維繫
- 16、全球環境下的組織發展
- 17、組織發展的未來方向
- 18、期末測驗

基本能力或先修課程

先修人力資源管理