

102-1 大葉大學 完整版課綱

基本資訊

課程名稱	策略管理	科目序號 / 代號	2826 / BAM3051
開課系所	企業管理學系	學制 / 班級	大學日間部3年2班
任課教師	黃怡芬	專兼任別	專任
必選修 / 學分數	必修 / 3	畢業班 / 非畢業班	非畢業班
上課時段 / 地點	(四)234 / B307	授課語言別	中文

課程簡介

本課程介紹策略管理基本理論與概念，同時提供策略管理的最新發展趨勢。運用課堂上對個案的互動討論，激勵學生在面對高度競爭的全球化環境時，能夠跳脫傳統策略思維，具備成為新世代管理者的能力。

課程大綱

- 1 課程介紹
- 2 策略管理導論
- 3 ch01 策略的定義及策略管理程序
- 4 ch02 評估公司外部環境
- 5 ch03 評估企業內部的能力
- 6 ch04 成本領導
- 7 ch05 產品差異化
- 8 ch05 產品差異化
- 9 管理影片欣賞與討論（期中考週）
- 10 ch06 垂直整合
- 11 ch07 企業多角化
- 12 ch08 健全組織以執行企業多角化
- 13 ch09 策略聯盟
- 14 ch10 合併與收購
- 15 ch11 國際策略
- 16 ch11 國際策略
- 17 考前複習
- 18 （期末考週）

基本能力或先修課程

管理學，具備基本管理學概念

課程與系所基本素養及核心能力之關連

-  溝通能力
-  團隊合作能力
-  創造力
-  道德關懷
-  管理專業能力

教學計畫表

系所核心能力	權重(%) 【A】	檢核能力指標(績效指 標)	教學策略	評量方法及配分 權重	核心能力 學習成績 【B】	期末學習 成績 【C=B*A 】
溝通能力	10%	有效傳達與接收資訊、 知識的能力	講述法 小組討論 個案討論 學生上台報 告 專題報告	分組報告: 20% 期中考: 20% 期末考: 20% 口頭報告: 20% 書面報告: 20%	加總: 100	10
團隊合作能力	20%	透過與同儕互動、分工 與互助以達成特定目標 的能力	講述法 小組討論 個案討論 學生上台報 告 專題報告	分組報告: 20% 期中考: 20% 期末考: 20% 口頭報告: 20% 書面報告: 20%	加總: 100	20
創造力	20%	產生新穎想法並付諸實 行的能力	講述法 小組討論 個案討論 學生上台報 告 專題報告	分組報告: 20% 期中考: 20% 期末考: 20% 口頭報告: 20% 書面報告: 20%	加總: 100	20
道德關懷	10%	具備人文素養、同理心 及對環境的關心	講述法 小組討論 個案討論 學生上台報 告 專題報告	分組報告: 20% 期中考: 20% 期末考: 20% 口頭報告: 20% 書面報告: 20%	加總: 100	10
管理專業能力	40%	具備生產、行銷、人事 、研發、財務之各領域 專業知識及實務能力	講述法 小組討論 個案討論 學生上台報 告 專題報告	分組報告: 20% 期中考: 20% 期末考: 20% 口頭報告: 20% 書面報告: 20%	加總: 100	40

成績稽核

期中考: 20%

期末考: 20%

口頭報告: 20%

分組報告: 20%

書面報告: 20%

教科書(尊重智慧財產權，請用正版教科書，勿非法影印他人著作)

書名	作者	譯者	出版社	出版年
策略管理	蔡敦浩、方世杰		滄海	2012

參考教材及專業期刊導讀(尊重智慧財產權，請用正版教科書，勿非法影印他人著作)

書名	作者	譯者	出版社	出版年
無參考教材及專業期刊導讀				

上課進度

週次	教學內容	分配時數(%)				
		講授	示範	習作	實驗	其他
1	0917 課程介紹 & 智財權宣導(含告知學生應使用正版教科書)	50	0	50	0	0
2	0924 策略管理概論	50	0	50	0	0
3	1001 策略與策略管理的本質	50	0	50	0	0
4	1008 外部分析	50	0	50	0	0
5	1015 內部分析	50	0	50	0	0
6	1022 文化與歷史	50	0	50	0	0
7	1029 事業層級策略	50	0	50	0	0
8	1105 [期中考週] 期中考試	50	0	50	0	0
9	1112 影片欣賞	50	0	50	0	0
10	1119 公司層級策略	50	0	50	0	0
11	1126 公司層級策略	50	0	50	0	0
12	1203 全球策略	50	0	50	0	0
13	1210 高科技產業策略	50	0	50	0	0
14	1217 組織競合策略	50	0	50	0	0
15	1224 策略執行與組織設計	50	0	50	0	0
16	1231 公司治理與企業社會責任	50	0	50	0	0
17	0107 創業精神與策略發展	50	0	50	0	0
18	0114 [期末考週] 期末報告	50	0	50	0	0