

102-1 大葉大學 完整版課綱

基本資訊

| | | | |
|-----------|---------------|------------|----------------|
| 課程名稱 | 策略管理 | 科目序號 / 代號 | 2824 / BAM3051 |
| 開課系所 | 企業管理學系 | 學制 / 班級 | 大學日間部3年1班 |
| 任課教師 | 王學銘 | 專兼任別 | 專任 |
| 必選修 / 學分數 | 必修 / 3 | 畢業班 / 非畢業班 | 非畢業班 |
| 上課時段 / 地點 | (一)567 / B304 | 授課語言別 | 中文 |

課程簡介

本課程介紹策略管理基本理論與概念，同時提供策略管理的最新發展趨勢。運用課堂上對個案的互動討論，激勵學生在面對高度競爭的全球化環境時，能夠跳脫傳統策略思維，具備成為新世代管理者的能力。

課程大綱

- 1 課程介紹
- 2 策略管理導論
- 3 ch01 策略的定義及策略管理程序
- 4 ch02 評估公司外部環境
- 5 ch03 評估企業內部的能力
- 6 ch04 成本領導
- 7 ch05 產品差異化
- 8 ch05 產品差異化
- 9 管理影片欣賞與討論 (期中考週)
- 10 ch06 垂直整合
- 11 ch07 企業多角化
- 12 ch08 健全組織以執行企業多角化
- 13 ch09 策略聯盟
- 14 ch10 合併與收購
- 15 ch11 國際策略
- 16 ch11 國際策略
- 17 考前複習
- 18 (期末考週)

基本能力或先修課程

管理學，具備基本管理學概念

課程與系所基本素養及核心能力之關連

-  溝通能力
-  團隊合作能力
-  創造力
-  道德關懷
-  管理專業能力

教學計畫表

| 系所核心能力 | 權重(%) 【A】 | 檢核能力指標(績效指 標) | 教學策略 | 評量方法及配分 權重 | 核心能力 學習成績 【B】 | 期末學習 成績 【C=B*A 】 |
|--------|--------------|---------------------------------------|------------------------------|--|---------------------|---------------------------|
| 溝通能力 | 10% | 有效傳達與接收資訊、 知識的能力 | 校外參訪 個案討論 影片欣賞 | 分組報告: 15% 期中考: 30% 期末考: 30% 作業: 15% 課程參與度: 10% | 加總: 100 | 10 |
| 團隊合作能力 | 20% | 透過與同儕互動、分工 與互助以達成特定目標 的能力 | 小組討論 校外參訪 個案討論 影片欣賞 | 分組報告: 15% 期中考: 30% 期末考: 30% 作業: 15% 課程參與度: 10% | 加總: 100 | 20 |
| 創造力 | 20% | 產生新穎想法並付諸實 行的能力 | 講述法 校外參訪 影片欣賞 | 分組報告: 15% 期中考: 30% 期末考: 30% 作業: 15% 課程參與度: 10% | 加總: 100 | 20 |
| 道德關懷 | 10% | 具備人文素養、同理心 及對環境的關心 | 講述法 校外參訪 影片欣賞 | 分組報告: 15% 期中考: 30% 期末考: 30% 作業: 15% 課程參與度: 10% | 加總: 100 | 10 |
| 管理專業能力 | 40% | 具備生產、行銷、人事 、研發、財務之各領域 專業知識及實務能力 | 講述法 校外參訪 影片欣賞 | 分組報告: 15% 期中考: 30% 期末考: 30% 作業: 15% 課程參與度: 10% | 加總: 100 | 40 |

成績稽核

期中考: 30%

期末考: 30%

作業: 15%

分組報告: 15%

課程參與度: 10%

教科書(尊重智慧財產權，請用正版教科書，勿非法影印他人著作)

| 書名 | 作者 | 譯者 | 出版社 | 出版年 |
|--------------------------------|--------------|----|---------------------------------|------|
| Theory of Strategic Management | Jones & Hill | | South-Western, Cengage Learning | 2013 |

參考教材及專業期刊導讀(尊重智慧財產權，請用正版教科書，勿非法影印他人著作)

| 書名 | 作者 | 譯者 | 出版社 | 出版年 |
|------|--------------|-------------|-----------------------|------|
| 策略管理 | Jones & Hill | 朱文儀 陳建男 黃豪臣 | 新加坡商聖智學習亞洲私人有限公司台灣分公司 | 2011 |

上課進度

| 週次 | 教學內容 | 分配時數(%) | | | | |
|----|--------------|---------|----|----|----|-----|
| | | 講授 | 示範 | 習作 | 實驗 | 其他 |
| 1 | Chap 1 | 70 | 0 | 30 | 0 | 0 |
| 2 | Chap 2 | 70 | 0 | 30 | 0 | 0 |
| 3 | Chap 2 | 70 | 0 | 30 | 0 | 0 |
| 4 | Chap 3 | 70 | 0 | 30 | 0 | 0 |
| 5 | Chap 3 | 70 | 0 | 30 | 0 | 0 |
| 6 | Chap 4 | 70 | 0 | 30 | 0 | 0 |
| 7 | Chap 4 | 70 | 0 | 30 | 0 | 0 |
| 8 | Midterm Exam | 0 | 0 | 0 | 0 | 100 |
| 9 | Chap 5 | 70 | 0 | 30 | 0 | 0 |
| 10 | Chap 6 | 70 | 0 | 30 | 0 | 0 |
| 11 | Chap 7 | 70 | 0 | 30 | 0 | 0 |
| 12 | Chap 8 | 70 | 0 | 30 | 0 | 0 |
| 13 | Chap 9 | 70 | 0 | 30 | 0 | 0 |
| 14 | Chap 10 | 70 | 0 | 30 | 0 | 0 |
| 15 | Chap 11 | 70 | 0 | 30 | 0 | 0 |
| 16 | Chap 12 | 70 | 0 | 30 | 0 | 0 |
| 17 | Chap 13 | 70 | 0 | 30 | 0 | 0 |
| 18 | Final Exam | 0 | 0 | 0 | 0 | 100 |