

102-1 大葉大學 完整版課綱

基本資訊

課程名稱	高科技事業經營策略	科目序號 / 代號	0810 / IEI4115
開課系所	工業工程與管理學系	學制 / 班級	大學日間部4年1班
任課教師	黃詩詠	專兼任別	專任
必選修 / 學分數	選修 / 3	畢業班 / 非畢業班	畢業班
上課時段 / 地點	(一)567 / H540	授課語言別	中文

課程簡介

本課程涵蓋高科技產業之定義及對經濟發展的重要性，高科技產業之特性、現況、以及高科技產業之競爭優勢。同時經由創新策略及架構之探討，說明服務創新及技術整合與科技、產品及市場之關係。並且提供企業競爭力分析之方法以及建構創新之機制，探討組織創新營運模式及知識型服務業，最後進行案例討論。

課程大綱

- 1.產業分析模式介紹
- 2.企業競爭策略模式介紹
- 3.高科技產業定義、範圍、市場區隔
- 4.高科技產業現況及未來發展趨勢
- 5.高科技產業上下游關聯與產業價值鏈之領導廠商和競爭者分析
- 6.高科技產業領先條件與競爭優勢來源分析
- 7.高科技產業關鍵成功要素分析
- 8.高科技產業成本與競爭者分析
- 9.高科技產業實際案例分析

基本能力或先修課程

科技管理概論

課程與系所基本素養及核心能力之關連

- 1.1 邏輯推理：具備工程、邏輯分析與管理之能力。
- 1.2 規劃分析：具備發掘、分析與解決問題之能力。
- 1.3 資訊科技：具備資訊、科際整合與系統分析之能力。
 - 2.1 研發創新：具備產品、流程研發與創新之能力。
 - 2.2 專案管理：具備專案規劃、設計、評估與改善之能力。
- 3.1 團隊合作：具備團隊合作與溝通協調之能力。
- 3.2 職場倫理：具備社會責任及職場倫理與道德之意識。
 - 4.1 外語能力：具備基本英文閱讀與溝通之能力。
 - 4.2 國際視野：具備了解全球產業脈動之能力。

教學計畫表

系所核心能力	權重(%) 【A】	檢核能力指標(績效指 標)	教學策略	評量方法及配分 權重	核心能力 學習成績 【B】	期末學習 成績 【C=B*A 】
1.1 邏輯推理： 具備工程、邏輯 分析與管理之能 力。	25%	1. 給予一個虛擬問題， 或是實際問題與現象， 能夠利用工程、邏輯分 析及管理原理將問題 抽象化，並且藉由上述 原理與知識推導可能的 結果並提出建議。	講述法 小組討論 個案討論 學生上台報 告	期中考: 60% 課堂討論: 10% 口頭報告: 20% 書面報告: 10%	加總: 100	25
1.2 規劃分析： 具備發掘、分析 與解決問題之能 力。	25%	1. 能夠從一個現狀（不 論有無發生問題）發掘 、分析、解決已發生問 題或是潛在問題。	講述法 小組討論 個案討論 學生上台報 告	期中考: 60% 課堂討論: 10% 口頭報告: 20% 書面報告: 10%	加總: 100	25
1.3 資訊科技： 具備資訊、科際 整合與系統分析 之能力。	25%	1. 給予一個小型公司的 案例，能夠做系統分析 ，之後運用資訊與科際 整合，提出整體性的建 議與解答。	講述法 小組討論 個案討論 學生上台報 告	分組報告: 10% 課堂討論: 10% 口頭報告: 60% 書面報告: 20%	加總: 100	25
3.1 團隊合作： 具備團隊合作與 溝通協調之能力 。	25%	1. 給予一個團隊專題， 能夠學習與隊友分工合 作、有效溝通與協調， 並且能夠完成此項專題 。	講述法 小組討論 個案討論 學生上台報 告	分組報告: 30% 課堂討論: 10% 口頭報告: 20% 書面報告: 40%	加總: 100	25

成績稽核

期中考: 30%
口頭報告: 30%
書面報告: 20%
分組報告: 10%
課堂討論: 10%

教科書(尊重智慧財產權，請用正版教科書，勿非法影印他人著作)

書名	作者	譯者	出版社	出版年
高科技產業策略與競 爭	徐作聖、邱奕嘉、許 友耕		全華	0

參考教材及專業期刊導讀(尊重智慧財產權，請用正版教科書，勿非法影印他人著作)

書名	作者	譯者	出版社	出版年
----	----	----	-----	-----

無參考教材及專業期刊導讀

上課進度		分配時數(%)				
週次	教學內容	講授	示範	習作	實驗	其他
1	產業分析模式介紹 & 智財權宣導(含告知學生應使用正版教科書)	100	0	0	0	0
2	企業競爭策略模式介紹	100	0	0	0	0
3	高科技產業定義、範圍、市場區隔	100	0	0	0	0
4	高科技產業現況及未來發展趨勢	100	0	0	0	0
5	高科技產業上下游關聯與產業價值鏈之領導廠商和競爭者分析	100	0	0	0	0
6	高科技產業領先條件與競爭優勢來源分析	100	0	0	0	0
7	高科技產業關鍵成功要素分析	100	0	0	0	0
8	高科技產業成本與競爭者分析	100	0	0	0	0
9	高科技產業實際案例分析	100	0	0	0	0
10	高科技產業實際案例分析	100	0	0	0	0
11	高科技產業實際案例分析	100	0	0	0	0
12	高科技產業實際案例分析	100	0	0	0	0
13	高科技產業實際案例分析	100	0	0	0	0
14	高科技產業實際案例分析	100	0	0	0	0
15	上台口頭報告	0	0	0	0	100
16	上台口頭報告	0	0	0	0	100
17	上台口頭報告	0	0	0	0	100
18	上台口頭報告	0	0	0	0	100