

102-1 大葉大學 完整版課綱

基本資訊

課程名稱	專案管理	科目序號 / 代號	0809 / IE14025
開課系所	工業工程與管理學系	學制 / 班級	大學日間部3年1班
任課教師	余豐榮	專兼任別	專任
必選修 / 學分數	必修 / 3	畢業班 / 非畢業班	非畢業班
上課時段 / 地點	(三)234 / H539	授課語言別	中文

課程簡介

在職場上「專案管理」是一項重要工作，舉凡開發一項新產品、擴建新生產線、開拓新市場，都會以專案方式進行，它是一項專業的工作。

專案管理範圍很廣，小自採購一項資訊產品，大的專案管理則可擴及國家基礎建設，如桃園國際機場航廈翻修、發展新武器、國家安全系統建置等，美國送人登錄月球，其專案管理之複雜與精密，不容有一絲差錯。

不論是個人計畫，或是國家建設，都需要有標的、經費、進度管制程序，最後還要去評估有沒有達到原先預期的目的。因此，做這些事情之前，都需要有事先縝密的規劃，執行過程要掌控時間與預算，執行完成又需要有人去追蹤與評估其成效。

本課程將講授「專案管理」基本流程，包括專案開始，專案形成，專案執行、專案評估及專案結案等課題。並將鼓勵與輔導同學參加證照考試，增加未來在職場競爭力。

課程大綱

- 一.專案管理概論
- 二.專案之起始
- 三.專案之規劃
- 四.專案之執行
- 五.專案之管控
- 六.專案之結案

基本能力或先修課程

無

課程與系所基本素養及核心能力之關連

- 1.1 邏輯推理：具備工程、邏輯分析與管理之能力。
- 1.2 規劃分析：具備發掘、分析與解決問題之能力。
- 1.3 資訊科技：具備資訊、科際整合與系統分析之能力。
- 2.1 研發創新：具備產品、流程研發與創新之能力。
- 2.2 專案管理：具備專案規劃、設計、評估與改善之能力。

- 3.1 團隊合作：具備團隊合作與溝通協調之能力。
- 3.2 職場倫理：具備社會責任及職場倫理與道德之意識。
- 4.1 外語能力：具備基本英文閱讀與溝通之能力。
- 4.2 國際視野：具備了解全球產業脈動之能力。

教學計畫表

系所核心能力	權重(%) 【A】	檢核能力指標(績效指標)	教學策略	評量方法及配分 權重	核心能力 學習成績 【B】	期末學習 成績 【C=B*A】
1.1 邏輯推理：具備工程、邏輯分析與管理之能力。	20%	1. 給予一個虛擬問題，或是實際問題與現象，能夠利用工程、邏輯分析及管理等原理將問題抽象化，並且藉由上述原理與知識推導可能的結果並提出建議。	講述法 專題報告	期中考: 30% 期末考: 30% 作業: 15% 課程參與度: 15% 書面報告: 10%	加總: 100	20
1.2 規劃分析：具備發掘、分析與解決問題之能力。	20%	1. 能夠從一個現狀（不論有無發生問題）發掘、分析、解決已發生問題或是潛在問題。	講述法 專題演講	期中考: 30% 期末考: 30% 作業: 15% 課程參與度: 15% 書面報告: 10%	加總: 100	20
2.2 專案管理：具備專案規劃、設計、評估與改善之能力。	50%	1. 給予一個專案實例，能夠將之規劃、設計、評估與改善。	講述法 專題演講	期中考: 30% 期末考: 30% 作業: 15% 課程參與度: 15% 書面報告: 10%	加總: 100	50
3.1 團隊合作：具備團隊合作與溝通協調之能力。	10%	1. 給予一個團隊專題，能夠學習與隊友分工合作、有效溝通與協調，並且能夠完成此項專題。	講述法 專題演講	期中考: 30% 期末考: 30% 作業: 15% 課程參與度: 15% 書面報告: 10%	加總: 100	10

成績稽核

期中考: 30%
 期末考: 30%
 作業: 15%
 課程參與度: 15%
 書面報告: 10%



教科書(尊重智慧財產權，請用正版教科書，勿非法影印他人著作)

書名	作者	譯者	出版社	出版年
專案管理 - 基礎知識 與應用實務	許秀影等		中華專案管理學會	2011

參考教材及專業期刊導讀(尊重智慧財產權，請用正版教科書，勿非法影印他人著作)

書名	作者	譯者	出版社	出版年
無參考教材及專業期刊導讀				

上課進度		分配時數(%)				
週次	教學內容	講授	示範	習作	實驗	其他
1	教學內容說明與專案管理引言	100	0	0	0	0
2	第一章專案管理概論	100	0	0	0	0
3	第二章專案管理的組織	100	0	0	0	0
4	第三章專案起始	50	0	50	0	0
5	第四章專案範疇規劃	100	0	0	0	0
6	第五章專案時程規劃一	100	0	0	0	0
7	第五章專案時程規劃二	100	0	0	0	0
8	第六章專案成本規劃	50	0	50	0	0
9	期中考	0	0	100	0	0
10	第七章專案品質與風險規劃	100	0	0	0	0
11	第八章專案執行一	100	0	0	0	0
12	第八章專案執行二	50	0	50	0	0
13	第九章專案控制一	100	0	0	0	0
14	第九章專案控制二	100	0	0	0	0
15	第十章專案結案一	100	0	0	0	0
16	第十章專案結案二	50	0	50	0	0
17	專案管理證照考試說明	100	0	0	0	0
18	期末分組報告	0	0	100	0	0