

# 101-2 大葉大學 完整版課綱

## 基本資訊

課程名稱	高階策略管理	科目序號 / 代號	2532 / GMN7001
開課系所	管理學院碩士在職專班	學制 / 班級	碩士在職專班1年9班
任課教師	曾耀煌	專兼任別	專任
必選修 / 學分數	必修 / 3	畢業班 / 非畢業班	非畢業班
上課時段 / 地點	(六)BCD / B102	授課語言別	中文

## 課程簡介

使學生瞭解策略管理的基本理論，如何制定企業性策略決策，以及其背後邏輯與相關理論，建立正確的策略性思考，瞭解各項策略內容以建立企業競爭優勢，培養優秀的高階主管決策能力。

The aim of this course is to provide fundamental theories for those who are going to pursue the high ranked positions (such as CEO) in enterprises. Let students learn how to make the strategic decisions through the correct strategic thinking. and know how to get the competitive advantages of the company.

## 課程大綱

9月-企業競爭優勢的來源

10月-各項策略之研討

11月-個案討論

12月-個案討論與高階主管之素養

## 基本能力或先修課程

具備收集資訊與分析能力

## 課程與系所基本素養及核心能力之關連

-  解決問題能力
-  溝通能力
-  倫理觀
-  專業能力

## 教學計畫表

系所核心能力	權重(%) 【A】	檢核能力指標(績效指 標)	教學策略	評量方法及配分 權重	核心能力 學習成績 【B】	期末學習 成績 【C=B*A 】
--------	--------------	------------------	------	---------------	---------------------	---------------------------

解決問題能力	40%	解決問題能力	講述法 小組討論 校外參訪 個案討論 學生上台報告	期中考: 30% 作業: 30% 口頭報告: 20% 書面報告: 20%	加總: 100	40
溝通能力	20%	溝通能力	講述法 小組討論 校外參訪 個案討論 學生上台報告	期中考: 30% 作業: 30% 口頭報告: 20% 書面報告: 20%	加總: 100	20
倫理觀	10%	倫理觀	講述法 小組討論 校外參訪 個案討論 學生上台報告	期中考: 30% 作業: 30% 口頭報告: 20% 書面報告: 20%	加總: 100	10
專業能力	30%	專業能力	講述法 小組討論 校外參訪 個案討論 學生上台報告	期中考: 30% 作業: 30% 口頭報告: 20% 書面報告: 20%	加總: 100	30

### 成績稽核

作業: 30%

期中考: 30%

口頭報告: 20%

書面報告: 20%

### 教科書(尊重智慧財產權, 請用正版教科書, 勿非法影印他人著作)

書名	作者	譯者	出版社	出版年
高階策略管理	陳定國		華泰文化	2009

### 參考教材及專業期刊導讀(尊重智慧財產權, 請用正版教科書, 勿非法影印他人著作)

書名	作者	譯者	出版社	出版年
策略管理	Jones and Hill	朱文儀	華泰文化	2011

上課進度		分配時數(%)				
週次	教學內容	講授	示範	習作	實驗	其他
1	高階職責、企業管理與公司治理之密切關係	80	0	0	0	20
2	企業整體計劃-高階管理的第一職責	80	0	0	0	20
3	企業規劃之觀念模式及作業程序、企業整體策劃之重要性	80	0	0	0	20
4	高階管理者的策劃角色	80	0	0	0	20
5	設定公司之企劃幕僚單位	80	0	0	0	20
6	公司目標體系之設定	80	0	0	0	20
7	分析預測及知己知彼-SWOT分析的基礎	80	0	0	0	20
8	企業戰略之性質與制定方法	80	0	0	0	20
9	期中考	0	0	0	0	100
10	校外參訪	80	0	0	0	20
11	高階策略與行動方案之關聯規劃	80	0	0	0	20
12	企業經營之五要件	80	0	0	0	20
13	企業整體企劃制度	80	0	0	0	20
14	校外參訪	80	0	0	0	20
15	個案報告	0	80	0	0	20
16	個案報告	0	80	0	0	20
17	個案報告	0	80	0	0	20
18	個案報告	0	80	0	0	20