

# 101-1 大葉大學 完整版課綱

## 基本資訊

|           |            |            |                |
|-----------|------------|------------|----------------|
| 課程名稱      | 領導理論與應用專題  | 科目序號 / 代號  | 3074 / GMN5319 |
| 開課系所      | 管理學院碩士在職專班 | 學制 / 班級    | 碩士在職專班1年A班     |
| 任課教師      | 陳月娥        | 專兼任別       | 專任             |
| 必選修 / 學分數 | 選修 / 3     | 畢業班 / 非畢業班 | 非畢業班           |
| 上課時段 / 地點 | (日)567 / B | 授課語言別      | 中文             |

## 課程簡介

領導和管理不同，領導力表現出來的是影響力與說服力，因此領導者才會有追隨者。雖然領導者具有一些先天特質，但領導力卻是可被培養，「可以用學的」。所謂領導，並非當上主管才需要的能力，領導者必須是變革推動者，有遠見、勇於承擔、有熱情、適應性強，並能在組織中推動價值。

## 課程大綱

Part 1: Introduction to Leadership

Ch 1: WHAT DOES IT MEAN TO BE A LEADER? 領導的本質

Part 2: Research Perspectives on Leadership

Ch 2: TRAITS, BEHAVIORS, AND RELATIONSHIPS 特質行為與關係

Ch 3: CONTINGENCY APPROACHES 權變模式

Part 3: The Personal Side of Leadership

Ch 4: THE LEADER AS AN INDIVIDUAL 領導個體

Ch 5: LEADERSHIP MIND AND HEART 領導思想與心靈

Ch 6: COURAGE AND MORAL LEADERSHIP 勇氣與道德領導

Ch 7: FOLLOWERSHIP 追隨術

Mid-term exam

Part 3: The Leader as a Relationship Builder

Ch 8: MOTIVATION AND EMPOWERMENT 激勵與授權

Ch 9: LEADERSHIP COMMUNICATION 領導溝通

Ch 10: LEADING TEAMS 團隊領導

Ch 11: DEVELOPING LEADERSHIP DIVERSITY 領導多樣性擴展

Ch 12: LEADERSHIP POWER AND INFLUENCE 領導權力與影響力

Part 4: The Leader as Social Architect

Ch 13: LEADERSHIP VISION AND STRATEGIC DIRECTION 領導願景與策略方向

Ch 14: SHAPING CULTURE AND VALUES 文化與價值形塑

Ch 15: LEADING CHANGE 領導變革

## 基本能力或先修課程

課堂上認真聽講，勇於發問，共同討論，希從學術與真實世界，從傳統理念到現今思維，針對每一議題提出個人實務上看法來驗證或反駁。

## 課程與系所基本素養及核心能力之關連

-  解決問題能力
-  溝通能力
-  倫理觀
-  專業能力

### 教學計畫表

| 系所核心能力 | 權重(%)<br>【A】 | 檢核能力指標(績效指<br>標) | 教學策略  | 評量方法及配分<br>權重  | 核心能力<br>學習成績<br>【B】 | 期末學習<br>成績<br>【C=B*A<br>】 |
|--------|--------------|------------------|---|--|---------------------|---------------------------|
| 解決問題能力 | 25%          | 解決問題能力           | 講述法<br>小組討論<br>校外參訪<br>個案討論<br>影片欣賞<br>學生上台報<br>告 | 作業: 20%<br>課堂討論: 20%<br>課程參與度: 20%<br>口頭報告: 20%<br>書面報告: 20% | 加總: 100             | 25                        |
| 溝通能力   | 25%          | 溝通能力             | 講述法<br>小組討論<br>校外參訪<br>個案討論<br>影片欣賞<br>學生上台報<br>告 | 作業: 20%<br>課堂討論: 20%<br>課程參與度: 20%<br>口頭報告: 20%<br>書面報告: 20% | 加總: 100             | 25                        |
| 倫理觀    | 20%          | 倫理觀              | 講述法<br>小組討論<br>校外參訪<br>個案討論<br>影片欣賞<br>學生上台報<br>告 | 作業: 20%<br>課堂討論: 20%<br>課程參與度: 20%<br>口頭報告: 20%<br>書面報告: 20% | 加總: 100             | 20                        |
| 專業能力   | 30%          | 專業能力             | 講述法<br>小組討論<br>校外參訪<br>個案討論<br>影片欣賞<br>學生上台報<br>告 | 作業: 20%<br>課堂討論: 20%<br>課程參與度: 20%<br>口頭報告: 20%<br>書面報告: 20% | 加總: 100             | 30                        |

## 成績稽核

作業: 20%

口頭報告: 20%

書面報告: 20%

課堂討論: 20%

課程參與度: 20%

## 教科書(尊重智慧財產權，請用正版教科書，勿非法影印他人著作)

| 書名 | 作者 | 譯者 | 出版社 | 出版年 |
|----|----|----|-----|-----|
|----|----|----|-----|-----|

無參考教科書

## 參考教材及專業期刊導讀(尊重智慧財產權，請用正版教科書，勿非法影印他人著作)

| 書名 | 作者 | 譯者 | 出版社 | 出版年 |
|----|----|----|-----|-----|
|----|----|----|-----|-----|

無參考教材及專業期刊導讀

## 上課進度

### 分配時數(%)

| 週次 | 教學內容 | 講授 | 示範 | 習作 | 實驗 | 其他 |
|----|------|----|----|----|----|----|
|----|------|----|----|----|----|----|