

# 100-1 大葉大學 完整版課綱

## 基本資訊

課程名稱	策略管理	科目序號 / 代號	1576 / BAM3051
開課系所	企業管理學系	學制 / 班級	大學日間部4年1班
任課教師	杜強國	專兼任別	專任
必選修 / 學分數	必修 / 3	畢業班 / 非畢業班	畢業班
上課時段 / 地點	(一)89A / B504	授課語言別	中文

## 課程簡介

本課程介紹策略管理基本理論與概念，同時提供策略管理的最新發展趨勢。運用課堂上對個案的互動討論，激勵學生在面對高度競爭的全球化環境時，能夠跳脫傳統策略思維，具備成為新世代管理者的能力。

## 課程大綱

- 1 課程介紹
- 2 策略管理導論
- 3 ch01 策略的定義及策略管理程序
- 4 ch02 評估公司外部環境
- 5 ch03 評估企業內部的能力
- 6 ch04 成本領導
- 7 ch05 產品差異化
- 8 ch05 產品差異化
- 9 管理影片欣賞與討論（期中考週）
- 10 ch06 垂直整合
- 11 ch07 企業多角化
- 12 ch08 健全組織以執行企業多角化
- 13 ch09 策略聯盟
- 14 ch10 合併與收購
- 15 ch11 國際策略
- 16 ch11 國際策略
- 17 考前複習
- 18 （期末考週）

## 基本能力或先修課程

管理學，具備基本管理學概念

## 課程與系所基本素養及核心能力之關連

-  溝通能力
-  團隊合作能力
-  創造力
-  道德關懷
-  管理專業能力

## 教學計畫表

系所核心能力	權重(%) 【A】	檢核能力指標(績效指 標)	教學策略	評量方法及配分 權重	核心能力 學習成績 【B】	期末學習 成績 【C=B*A 】
溝通能力	10%	有效傳達與接收資訊、 知識的能力	小組討論 學生上台報 告	課堂討論: 50% 口頭報告: 50%	加總: 100	10
團隊合作能力	20%	透過與同儕互動、分工 與互助以達成特定目標 的能力	小組討論 小組合作 學生上台報 告	課堂討論: 50% 口頭報告: 50%	加總: 100	20
創造力	20%	產生新穎想法並付諸實 行的能力	小組討論 個案討論 影片欣賞 學生上台報 告	課堂討論: 50% 口頭報告: 50%	加總: 100	20
道德關懷	10%	具備人文素養、同理心 及對環境的關心	講述法 個案討論 學生上台報 告	口頭報告: 50% 書面報告: 50%	加總: 100	10
管理專業能力	40%	具備生產、行銷、人事 、研發、財務之各領域 專業知識及實務能力	講述法 小組討論 校外參訪 個案討論 影片欣賞 學生上台報 告	課堂討論: 50% 口頭報告: 50%	加總: 100	40

## 成績稽核

口頭報告: 50%  
 課堂討論: 45%  
 書面報告: 5%

教科書(尊重智慧財產權，請用正版教科書，勿非法影印他人著作)

書名	作者	譯者	出版社	出版年
策略管理與競爭優勢(Strategic Management and Competitive Advantage)	Barney J. B. and W. S. Hesterly (2006)	翁望回譯	華泰文化	2008

參考教材及專業期刊導讀(尊重智慧財產權，請用正版教科書，勿非法影印他人著作)

書名	作者	譯者	出版社	出版年
無參考教材及專業期刊導讀				

上課進度		分配時數(%)				
週次	教學內容	講授	示範	習作	實驗	其他
1	課程簡介，策略分析架構與工具	80	10	10	0	0
2	策略的定義與策略管理程序 (CH1)	80	10	10	0	0
3	評估外部環境 (CH2)	80	10	10	0	0
4	評估企業內部能力 (CH3)	80	10	10	0	0
5	個案討論	30	20	10	0	40
6	成本領導 (CH4)	80	10	10	0	0
7	產品差異化 (CH5)	80	10	10	0	0
8	個案討論	30	20	10	0	40
9	期中報告	0	0	0	0	100
10	垂直整合 (CH6)	80	10	10	0	0
11	企業多角化 (CH7)	80	10	10	0	0
12	健全組織以執行企業多角化 (CH8)	80	10	10	0	0
13	策略聯盟 (CH9)	80	10	10	0	0
14	合併與收購 (CH10)	80	10	10	0	0
15	個案討論,企業參訪	10	20	10	0	60
16	個案討論	30	20	10	0	40
17	期末報告	0	0	0	0	100
18	期末報告	0	0	0	0	100